



# 杏林传佳音 扬帆再起航

## ——大理州中医医院晋升“三级甲等中医医院”纪实

### 抓党建 办人民满意医院

大理州中医医院，是一座久负盛名的中医特色综合性中医医院。多年来，该院始终秉承“精诚、至善、传承、创新”院训，以“患者为中心、健康为目标、服务人民、奉献社会”为宗旨，不断加强基层党组织建设，实现党建与业务互融互促、同频共振，开创了医院工作新局面。

抓党建就是抓发展，抓发展必须抓党建。在发展建设过程中，大理州中医医院党委始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚持党要管党、全面从严治党，以加强党的长期执政能力建设、先进性和纯洁性建设为主线，以党的政治建设为统领，以坚定理想信念宗旨为根基，以调动全院党员干部的积极性、主动性、创造性为着力

点，全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争，不断提高党建工作质量。院领导班子深知，加强医院党建工作，必须贯彻落实全心全意为人民服务的根本宗旨，牢固树立一切以人民为中心的理念，着力解决患者反映强烈的突出问题。在抓好制度建设、学习教育的同时，该院在各科室开展党员亮身份和党员示范岗，积极营造创先争优的氛围；定期组织党员到乡镇或社区开展义诊和健康咨询，积极参与义务献血、扶贫帮困、“三清洁”、洱海保护等活动，以党建带队伍，以党建促业务，以党建树形象，致力于办人民满意的医院。



2018年6月24日，是大理州中医医院建设发展史上一个值得铭记的日子。经专家组前期开展评审，近期通过复评，大理州中医医院党建工作、中医药服务功能、综合服务功能符合三级甲等中医医院各项指标要求，22项核心指标全部合格，被云南省卫生计生委授予“三级甲等中医医院”。喜讯，如春风，似美酒，让全院干部职工欢欣鼓舞，倍感振奋。抚今追昔，21年艰苦奋斗的足迹清晰可见，21载开拓拼搏的画面历历在目……



### 谋发展 夯实基础增活力

自1997年正式建院以来，大理州中医医院始终紧紧抓住中医药的理论优势、治疗优势、方药优势、养生保健优势，注重中医内涵建设，发挥中医药特色，传承中医学思想、学术成就和临床经验，走出了一条以中医药特色的崛起之路。

尤其是近五年来，大理州中医医院与时俱进，开拓创新，着力提升医疗环境和就医服务。2013年至2017年医院累计投入3758万元，不断完善医院基础设施。先后改扩建了中药房、消毒供应室、医技楼、制剂室，业务用房不断健全完善。先后购置了价值2307万

元的现代化诊疗设备和中医特色治疗仪器。稳步推进数字化医院建设，建成了包含电子病历、体检管理系统、病案管理、感染管理、供应室质量追溯系统等17个子系统，信息化建设覆盖临床、医技、体检、病案、物资、药品卫材、财务等多个部门，信息安全达到信息系统安全二级要求。截至目前，医院固定资产总值达1.46亿元。

该院中医药氛围浓郁，中医非药物治疗和中药治疗日趋增多，门诊急诊服务人次逐年增加，2017年达224973人次，年均增幅达15%以上。病床使用率逐年上升，至2017年达97.4%。



### 重特色 大医精诚显仁术

中医药，既是大理州中医医院的特色，也是全体医护人员坚持和守望。多年来，该院认真贯彻落实《国家中医药管理局关于进一步推进中医临床诊疗的意见》、《国家中医药管理局关于进一步保持和发挥中医药特色优势的意见》，确立了“充分利用中医药技术方法和现代科学技术，提供危急重症、疑难复杂疾病的中医诊疗服务和中医优势病种的中医门诊诊疗服务”的定位，不断加强科室建设，突出中医药特色优势。

该院旗帜鲜明地鼓励中医药疗法，将中医治疗率、中药处方比例、中药饮片比例、临床路径的实施情况等作为发挥中医药特色优势和提高中医临床疗效的重要指标，纳入科室综合考核目标。高度

重视特色科室建设，各临床科室结合各自优势和病种实际制定至少3个诊疗方案并实施，定期对临床路径实施情况进行分析，不断提高中医医疗技术水平，不断拓展中医特色项目，提升患者就医体验。目前，该院各重点专科的中医治疗率均保持在60%以上，优势病种中医治疗率大于70%，仅非药物治疗就有中药外贴、熏洗、针灸、推拿、穴位注射等近70余种。门诊处方中，中药（饮片、中成药、医院制剂）处方比例占72.5%。

该院老年病科为国家级重点中医专科，肛肠科、推拿科、骨伤科和急诊科为省级重点中医专科，缺血性中风病和糖尿病为省级重点专科，建有云南吴佩衡扶阳学术流派传承工作室二级工作站一个。



### 搭平台 传承岐黄沐荣泽

人才是中医药发展的关键，无“名医”便无“名科”，更不用谈建设“名院”。一直以来，大理州中医医院始终把培养和引进中医药人才作为发展的关键点来抓，通过不断培养高层次、高技能人才，打造起一支结构优化、素质优良的人才队伍。目前，该院在职职工557人，各类专业技术人员达489人。中医类别的执业医师占全院执业医师的62.5%。其中，硕士24人、研究生6人、本科232人、专科217人，共有正高14人、副高42人、中职76人。

中医是一门经验医学，讲究“师带徒”。该院高度重视名老中医学术经验继承，制定了《大

理州中医医院“师带徒”工作实施方案》，充分发挥名老中医和名中医的技术优势，通过“师带徒”的方式，培养理论扎实、临床经验丰富的中青年业务骨干。与此同时，该院每年都分批次选派骨干到上级医院进修学习，邀请院内外专家开展业务培训，鼓励申报继续医学教育项目，开展以中医药知识与技能为主的医师定期考核、“三基”培训和住院医师规范化培训，巩固提高各级中医师的中医药知识和技能水平，多措并举，培养了更多的专科带头人和技术骨干。现有云南省名中医1人，大理州名中医3人，大理州名中医7人，省

优秀青年中医6人。传承岐黄，任重道远。作为保山中医药高等专科学校非直属附属医院、云南省中医院院属实训基地、滇西应用技术大学教学实践基地，该院承担着中医、中西医结合临床、针灸、中医骨伤、康复、护理、中药学、检验、影像等专业本科、大专、中专不同层次的临床教学任务，同时承担着大理州中医临床技术骨干培训、中医类别全科医师转岗培训、中西医结合人才培养等临床进修实践任务。该院高度重视临床教学，积极搭建平台，全力做好相关教学、培养工作。该院每年还到基层开展中医药健康管理、中医药适宜技术、中

医药服务能力等培训，并免费接收基层卫生技术人员到医院进修学习。加强中医对口支援及中医技术推广，与永平、鹤庆、宾川、祥云、大理市等5家县级中医院，邓川镇中心卫生院、上关江尾飞龙正骨医院和下关镇4个社区卫生服务中心签署对口帮扶协议，派出医务人员开展对口帮扶。在深化公立医院改革中，该院在大理州卫计委支持下，牵头联合12县市中医医院、部分乡镇卫生院和民营医院，成立大理州中医医疗集团，通过业务协作、人才培养、学科建设、资源共享等形式充分发挥三级中医医院的带头引领作用。

### 治未病 悬壶济世系苍生

“上医治未病，中医治欲病，下医治已病”。在大理州中医医院，始终弥漫着中医智慧的精髓和现代医学相融合的馥郁气息，中医瑰宝的博大精深与现代文化元素交相辉映，让中医药文化在守望和耕耘中发扬光大。

为更好地发挥中医药在疾病预防、保健、养生、康复中的作用，该院建设中医治未病中心，开展健康状态信息采集、体质辨识、中医体检、健康咨询、传统功法、健康宣教，运用膏方、针刺、熏蒸、药膳等中医独特的疗法，为各地群众提供

中医预防保健服务。此外，该院大力营造“冬病夏治”、“中医药文化节”、“膏方节”等中医养生专题，大力地普及了中医养生文化，扩大了中医的社会影响力，收获了良好的声誉和口碑。治未病科独家研制的益气养阴冬季膏方，深受广大妇女的信赖；针灸一科独创的导引七式荣获大理州科研奖，如今已在中医针灸上广泛应用。每年针对传统的24个节气，该院还精心熬制相应的节气养生“大锅药”，摆在门诊大厅，免费向广大市民供应。



### 创三甲 扬帆远航正当时

岁月承载梦想，责任铸就辉煌。创建“三甲”，是几代中医人的目标和梦想。在创建中，该院始终坚持以党建为引领，以党建促进各项业务的发展。以创建“三甲”为契机，该院外树形象，内强管理，全院实现业务管理制度化、运营管理精细化、质量管理规范化。构建了行政管理、质量管理、党风廉政建设、应急管理四大组织架构。通过不断加强制度建设，建立了院科两级绩效考核体系，构建了包含中医药特色指标、运营管理关键指标在内

的管理指标体系。顺利晋升“三级甲等中医医院”，几代中医院人的梦想成为现实，大理州中医医院的中医药服务功能、综合服务功能达到了新水平，各项事业进入了一个全新的发展时期。而《中华人民共和国中医药法》的颁布实施，为继承和弘扬中医药、促进中医药事业健康发展注入生机和活力。东风强劲，时不我待，中医院人信心满怀，借力“三级甲等中医医院”的挂牌，将再次扬帆起航，向新的更高目标奋进。

