

热烈庆祝改革开放40周年

党建引领 促跨越式发展

——记改革开放40年来的云龙县人民医院

□ 曹鸿飞

从1978到2018年，历经改革开放40年的风雨历程，云龙县人民医院（以下简称“县医院”）与全县政治、经济、社会发展相伴，发生了翻天覆地的变化。

历经一代代有志于县医院发展的医务工作者勤奋不懈的努力，创造了今天骄人的成绩，从提供简单的医疗服务，走向集医疗服务、医学教学、医学研究、卫生医疗人员培训、卫生人员继续教育、保健与健康教育为一体的全方位健康服务的二级甲等医院，基础建设得到了前所未有的改善，人才队伍不断发展壮大，学科能力建设也取得了丰硕的成果，初步建立起了现代医院管理制度。县医院是全县的医疗卫生中心和农村三级医疗卫生服务网络的龙头，是全县医疗业务技术指导中心，承担着全县医疗业务技术指导、医疗救治、卫生突发事件处理等工作，担负着全县二十余万人民群众的健康保障工作，促进全县居民人均期望寿命大幅度增长。1992年被云南省卫生厅授予“文明医院”称号，1995年12月被中华人民共和国卫生部医院评审委员会和云南省卫生厅评定为“二级乙等医院”，2014年1月被中华人民共和国国家卫计委和云南省卫计委评定为“二级甲等医院”。

强化基础建设 为提升全民健康服务保驾护航

改革的号角如春雷春雨，唤醒洗礼了整个华夏大地。沐浴着改革开放的春风，县医院的医疗卫生基础设施建设、人才队伍建设、学科能力建设从此起步，并以几何倍数大步迈进。在县委、县政府的坚强领导、各级卫生计生主管部门的支持和帮助下，以及县医院医务工作者坚忍不拔的精神，铸就了县医院翻天覆地的变化，基础设施建设飞速发展，人才队伍不断壮大。1978年末，全院仅设有门诊部、住院部、中医科、药房、手术室等5个科室，76名医务人员，65张简陋病床、200毫安X光机、手术床、产床、常规检验设备、血压计、听诊器等简单医疗设备。后经各级党委、政府和主管部门的大力支持下，云龙县医院于2013年4月完成了搬迁新建项目。截止2017年末，医院总占地面积77.56亩，建筑面积24344.82㎡，业务用房面积17776㎡，辅助用房6568.82㎡。编制床位200张，实际开放床位320张，还设置了不同档次的病房，医院固定资产达15883万元。

现如今，县医院设置有党总支、工会委员会、团总支、女工委员会、院办公室、医务科、护理部、财务部、防保科、信息科、后勤保障科、群众工作办公室和车队等13个职能科室；开设了内科/血液透析室、外科、妇产科、儿科、中医科、麻醉科、重症医学科、急诊科/120急救中心、感染性疾病科、眼科/耳鼻喉科、口腔科、皮肤科、放射科、检验科、超声科、药剂科、病理科、精神科/心理咨询门诊、导管室、胃肠镜室、支气管镜室等25个科室。医院有在职工277名（在编职工182人，编制外职工94人，退休返聘2人），卫生专业技术人员247人，占职工总数的89.2%（医生96人、药剂15人、检验技师3人、影像技师3人、护理122人）；其他专业技术人员19人，占职工总数的6.8%；工勤人员11人，占职工总数的4%。每床配备卫生技术人员1.23名，每床配备护士0.61名；有高级职称30名，其中医师19名（含编制外职工1人，退休返聘2



上海市胸科医院开展对口帮扶



东方医院开展“云医医疗周”系列活动



1978年手术室条件



2013年新建麻醉科百级手术室



心脏介入手术



腹腔镜下肾切除术



重症医学科团队



血透室



120急救中心团队

人），医技2名、护理9名；有中级职称52名（医师26名、护理19名、医技1名、药剂2名、档案1名、财会2名、统计1名）。有硕士研究生2人，占职工总数的0.7%；在读研究生1人，占职工总数的0.3%；大专以上学历113人，占职工总数的40.6%；大专以上学历107人，占38.6%；中专及以下55名，占19%。现有中共党员53人（其中预备党员2名），共青团员91人，退休职工71人。

县医院还配置了西门子1.5T核磁共振诊断系统、西门子Artis onc血管造影系统（DSA）、飞利浦16层CT、加拿大DR、飞利浦彩超、意大利百盛彩超、日立7180型全自动生化分析仪、电子胃镜、腹腔镜、宫腔镜、支气管镜等一批先进的医疗设备，医疗设备固定资产总值4600余万元。随着设施设备的不断完善，极大地提升了县医院的医疗服务水平。

深化改革 全面推行县级公立医院改革

党的十一届三中全会之后，改革开放的春风使县医院得到了全新的发展。特别是近年来，等级医院创建、县级公立医院改革、提质达标等活动的开展得到了深入推进。

深化医药卫生体制改革紧紧围绕县级公立医院综合改革这条主线，全面推开公立医院综合改革，全部取消药品加成，是党中央、国务院作出的决策部署，是全面深化改革的重要内容，是改善民生的要事、社会发展的实事。党中央、国务院关于公立医院综合改革的意见、目标、路径和重点任务已经十分明确，全面推开公立医院综合改革的关键在于抓好落实。县医院牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，自觉把思想统一到党中央、国务院的决策部署上来，把全面推开公立医院综合改革放在更加突出位置来抓，确保公立医院综合改革取得新进展、再上新台阶。按照国务院卫计委、财政部等七部委《关于全面推开公立医院综合改革工作的通知》要求，积极开展公立医院综合改革工作，取消药品加成、服务价格调整等医药价格改革；2015年11月1日起取消药品加成；取消高值耗材加成，降低编码21、22开头的医用设备检查费5%、CT、核磁共振等大型医用设备检查费10%；提高门诊（急诊）诊查费80%；提高住院诊查费100%；提高编码33开头的手术费50%；提高编码41、42、43、44、45开头的中医治疗项目服务费38%。在保证公立医院良性运行、医保基金可承受、群众整体负担不增加的前提下，本次医疗服务价格调整确定的“总量控制、结构调整、有升有降、逐步到位”的改革方向完全正确，取得了一定的成效，通过提升体现医护人员技术劳务价值的项目，调低大型医用设备检查及部分检验项目，医院收入结构更趋合理，缓解了多年来价格与技术服务价值不相适应的状况，极大地提升了医护人员的工作积极性，人民群众也切实感受到了医院改革发展带来的实惠。

党建+学科能力建设 有力提升医院综合服务能力

县级公立医院改革实现“小病不出村、常见病不出乡、大病基本不出县、预防在基层，90%左右的患者在县域内就诊”的目标，对县医院的综合服务能力提出了更高的要求。鉴于县医院底子薄、人才匮乏、没有区位优势的状况，在基础设施建设、医疗装备

建设取得跨越式发展的基础上，医院党总支以“党建+服务能力提升”为抓手，先后与第三军医大学大坪医院合作建立了远程会诊中心；与大理学院附属医院病理科合作建设了云龙县人民医院病理科；在大理学院附属医院ICU指导下云县人民医院ICU正式开诊投入使用；检验科与昆明金域检验中心合作，使三级医院开展的检验项目均可在县医院得以检查，聘请了大理华山眼科医院洪卫主任医师以多点执业方式到县医院眼科执业，使白内障超声乳化术等先进技术得以在县医院正常开展。

积极开展对口帮扶工作。2013年，县医院先后与昆明医科大学第一附属医院、第二附属医院，大理学院附属医院、大理州人民医院签署联盟协议，协助医疗技术人才培养、制定患者双向转诊治疗等工作。开展合作以来，县医院在昆明医科大学第一附属医院、大理学院附属医院、大理州医院培养骨干医师19人，护理人员15人，科主任管理培训6人，参加举办的学术会十余次。

2014年8月8日县医院与同济大学附属同济医院、同济大学附属东方医院签署为期7年（2014-2020年）的合作协议，一方面通过上海的专家到县医院以义诊、专题讲座、带教查房、手术演示等方式带动医院学科的发展，另一方面将县医院管理人员、学科带头人、骨干医师选派到上海两家医院进行为期一个月的管理培训以及三、五、半年度的专科进修培训提高医院管理能力、服务能力及医疗技术水平。合作4年中，同济医院先后4次派出33位专家到云县进行开展义诊、学术讲座、带教查房、手术演示等“云医医疗周”系列活动。东方医院先后5次派出48位专家到云县进行儿童先天性心脏病免费筛查、义诊、带教查房、学术讲座、手术演示等“云医医疗周”系列活动，共筛查26例先天性心脏病患儿，其中10例有手术指征，已有9例患儿送到上海东方医院免费完成心脏手术治疗。县医院先后派出24名医护人员到同济医院、东方医院进修学习。通过医院对医院、科室对科室的合作模式，学习适合于县医院的管理方法，切实提高医院的管理水平，提高医生诊疗能力，使医院的综合服务能力得到提升。

县医院于2016年5月20日与上海市胸科医院在昆明签订了第一轮5年对口帮扶协议，上海市胸科医院先后派5批25名专家在县医院开展对口帮扶工作，积极开展医疗管理座谈、教学查房、专题讲座、手术带教等工作。向县医院捐赠两套电子支气管镜，帮助成立了支气管镜室、微生物室；医疗人员在县医院开展对医院内科、外科、重症医学科、麻醉科、急诊科以及护理部等开展各项临床帮扶工作。通过发挥专科特长，进一步提升了县医院医疗服务水平和医务人员的专业知识与技能，帮扶效果明显。

扎实推进省级临床重点专科和专家工作站建设工作。县医院重症医学科（ICU）于2016年12月被云南省卫计委批准为云南省“补短板”重点专科培育建设项目，目前，认真按照省级重点专科建设标准、县级医院医疗服务能力基本标准及推荐标准完善科室建设。2018年2月9日通过省委组织部、省人社厅批准“郭涛专家基层科研工作站”在县医院挂牌成立；2018年2月9日通过省委组织部、省人社厅批准“郭涛专家基层科研工作站”在县医院挂牌成立。

通过以上举措的实施，医院学科能力建设取得了丰硕成果，特别是采取开放式办院的理念以来，在创建二级甲等医院工

作的推动下，不断开展、引进新技术新项目，主要体现在以下几个方面：

一是外科方面：神经外科方面开展硬脑膜外血肿清除术、硬脑膜下腔穿刺碎吸术、颅骨缺损钛板3D成型修复术、高血压脑出血清除术等手术；骨科常规开展四肢骨折钢板、钢钉、螺钉、螺钉、聚醚醚酮、髓内钉等内固定手术及胸椎（腰椎）骨折球囊扩张成形术、椎管减压术、颈椎（腰椎）脱位切开复位内固定术，腰椎间盘突出、椎间盘突出、髌膝关节炎、腰椎间盘突出摘除、椎间融合术、髌膝关节炎置换术；泌尿外科开展肾囊肿切除术、肾根治性切除术、输尿管镜检查、膀胱镜检查，常规开展经尿道输尿管镜激光碎石术、经尿道前列腺激光切除术；普通外科开展腹腔镜下胃癌根治术、结肠癌根治术、胆总管切开取石T管引流术、胆囊切除术等手术。

二是妇产科方面：常规开展产科、妇科手术及部分肿瘤手术。开展宫腔镜检查及治疗（如子宫肌瘤电切、宫内异物取出）、腹腔镜检查及治疗（如子宫全切、输卵管吻合术）、盆底康复及治疗（如阴式子宫全切、陈旧性会阴四度裂开修补术、各种盆底器宫脱垂手术），病理产科救治（如中央性、凶险性前置胎盘、产科出血救治），妇产科无痛病房，导乐镇痛陪伴分娩。

三是内科方面：常规开展常见病、多发病、各种慢性病的诊断与治疗，急性ST段抬高性心肌梗可在门诊行溶栓治疗。开展慢性肾功能衰竭的血液透析、腹膜透析，支气管镜检查、肺功能检查，无创呼吸机的规范化使用，结合患者的支气管镜检查、肺功能检查规范化诊断治疗呼吸系统疾病，急性中毒的血液灌流及血液滤过抢救治疗，心力衰竭的血液滤过治疗等技术。

四是眼科方面：开展白内障超声乳化术（小切口）+晶体植入术、白内障超声乳化术、睑内翻矫正伴睑缘重建术、结膜囊成形术、前房成形术、翼状胬肉切除伴自体干细胞移植术。

五是急诊科方面：县医院急诊科即是云县120急救中心，常规开展急危重症救治，体现院前急救、急诊绿色通道、重症医学科“三位一体”的救治模式。开展急性脑卒中患者的诊断治疗，开展胃肠镜检查治疗，对急性消化道出血患者可行急诊内镜诊断及治疗。

六是麻醉科方面：开展气管插管全身麻醉与急救，各种神经阻滞技术，各种无痛人流及检查（如无痛胃肠镜、无痛人流、不合作小儿各种检查的镇静），连续有创动脉监测，中心静脉穿刺置管与测压。

七是儿科方面：常规开展儿科常见病、多发病的诊断与治疗。对新生儿、早产儿、低体重儿有较高的救治能力。

八是县医院导管室于2017年12月开诊以来，常规开展心血管、脑血管和外周血管介入检查、治疗。先后开展了冠脉造影及支架置入术、房扑、室上速射频消融术、单腔、双腔永久性心脏起搏器置入术，脑血管造影检查，外周血管造影检查及治疗。

九是医技科室方面：检验科开展了实验室检测、生化、细菌培养等工作，未能检测的项目与昆明金域医学检验所有限公司合作；放射科开展X线、CT、MRI、DSA诊断治疗工作；病理科与昆明金域医学检验所有限公司合作开展工作。

项”。研究成果分别在美国《循环》、英国《柳叶刀》杂志上发表。协作期间县医院工作得到了认可，并被邀请成为“国家心血管疾病临床研究网络成员单位”。2014年11月，县医院再次受邀参加国家心血管病中心牵头的“冠心病医疗质量改善研究”，该项目为科技部“十二·五国家科技支撑计划”项目。

展望未来蓝图 为实现全民健康服务奋勇当先

改革开放40年来，县医院医务工作者攻坚克难、迎难而上，特别是在抗击非典的战斗中，县医院干部职工充分发扬了救死扶伤精神，不顾个人安危，始终坚守岗位，全力保障全县广大人民群众的生命安全，谱写了人民医院为人民的光辉篇章。

40年弹指一挥间。回顾过去，县医院改革发展一路峥嵘艰辛，一路高歌奋进。展望未来，县医院干部职工豪情满怀，信心倍增。40年只是个良好的开头，县医院医务工作者坚信，在今后的工作中，他（她）们将“不忘初心、牢记使命”，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在县委、县人民政府和各级主管部门的坚强领导下，继续狠抓机遇，严把节点，落实新时代卫生与健康工作方针，加快推进健康云县建设，持续深化医药卫生体制改革，进一步提升人民群众获得感；继续凝心聚力、砥砺前行，以决战决胜的信心勇气，以拼搏进取的干劲作风，奋勇当先，切实加快推进云县卫生与健康事业发展，全力推动健康云县建设，早日实现全民健康的发展蓝图。



1978年县医院住院部



1988年建设的门诊楼



2013年投入使用的门诊楼